



## 1. Welke inbasket in het assessment center?

---

Gebruikers kiezen een inbasket bij het samenstellen van een assessment center. De keus voor één van de inbaskets is gemakkelijk te maken nadat er drie vragen zijn beantwoord; vragen over competenties, functies en opleidingsniveaus.

### Welke competenties wilt u beoordelen in het assessment center?

In het schema op de volgende bladzijde staan onder elke inbasket ook competenties opgesomd. Bij de ZEEZICHT gaat het vooral om plannen en organiseren, terwijl het bij de HIGHLIGHT om veel meer managementvaardigheden en -resultaten gaat. Met UTOPIA beoordeelt u competenties die vooral met strategie en beoordelingsvermogen te maken hebben.

### Wat is de aard van de functie?

De inbaskets worden het meest gebruikt voor leidinggevende functies.

**ZEEZICHT:** wordt meestal toegepast voor leidinggevendenden op het niveau van teamleider, voorman of afdelingsmanager.

**HIGHLIGHT:** wordt meest gebruikt voor managementfuncties waarin de manager veel beslissingen zelf neemt: beslissingen over resultaten, de eigen mensen en het optreden naar de buitenwereld. Uit het HIGHLIGHT rapport haalt u meer informatie dan uit het ZEEZICHT rapport.

**UTOPIA:** vaak toegepast voor functies op het hoogste niveau in de organisatie. Denk hierbij aan bestuursfuncties waarin er nauwelijks meer direct leiding wordt gegeven. Daarnaast zetten onze gebruikers UTOPIA in voor de hogere advies- en staffuncties.

### Wat is het opleidingsniveau van de beoogde functie?

**ZEEZICHT:** is af te nemen en te normeren vanaf MBO niveau. Er zijn bovendien normen voor HBO en/of academisch niveau.

**HIGHLIGHT:** alleen te gebruiken voor HBO niveau of hoger. Veel deelnemers met lagere werk- en denkniveaus krijgen te weinig van de inbasket af om zinvol te rapporteren.

**UTOPIA:** te gebruiken voor HBO niveau of hoger. Dit niveau is nodig om de oefening te overzien. Deelnemers met lagere werk- en denkniveaus vinden UTOPIA veelal te moeilijk.

In het schema op de volgende bladzijde staan de eigenschappen van de inbaskets in één overzicht:



## Keuze in inzet van ZEEZICHT, HIGHLIGHT of UTOPIA

ZEEZICHT
<b>Niveau: MBO en hoger Planningsvaardigheden</b>
<b>Sleutelwoorden</b> MBO+/ Voorman / Direct leidinggevend/ Plannen en organiseren/ Projectleiding
<b>Competenties</b> Delegeren Plannen en organiseren Prioriteiten stellen Logisch denken
<b>FGR-functiefamilies</b> Lijnmanagement Projectmanagement

HIGHLIGHT
<b>Niveau: HBO en hoger Managementvaardigheden</b>
<b>Sleutelwoorden</b> HBO+ / Leiderschap/ Zelfstandig Management/ Programmamanagement/ Plannen en organiseren
<b>Competenties</b> Analyseren Besluiten nemen /Besluitvaardigheid Delegeren Klantgerichtheid Motiveren Netwerken Omgevingsbewustzijn Resultaatgerichtheid Plannen en organiseren Voortgangscntrole
<b>FGR-functiefamilies</b> Lijnmanagement Programma management

UTOPIA
<b>Niveau: HBO en hoger Strategisch beslissen</b>
<b>Sleutelwoorden</b> HBO+ / Bestuur / Management Besluitvorming/ Beleid en advies op niveau /Experts / Strategie
<b>Competenties</b> Analyseren Besluiten nemen /Besluitvaardigheid Flexibiliteit Initiatief Oordeelsvorming Omgevingsbewustzijn
<b>FGR-functiefamilies</b> Advies Beleid Lijnmanagement (bestuurlijk) Kennis en Onderzoek (hoog)